استشارة

خدمات الاستشارات في مجال التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي

August 2026 10 | د. محمد العامري | المشاهدات: 426





خدمة استشارية مؤسسية

من الرؤية الاستراتيجية إلى منظومة تنفيذ تقود النتائج

Strategic & Executive Planning Consulting

لا تكمن قيمة الخطة الاستراتيجية في جودة الوثيقة وحدها، بل في قدرتها على توجيه القرار، وترتيب الأولويات، وتخصيص الموارد، وتحويل الأهداف إلى مبادرات ومؤشرات ومسؤوليات قابلة للمتابعة. تقدم شركة الإتقان الدولي للاستشارات هذه الخدمة لمساندة منظمات الأعمال في بناء خطط استراتيجية واقعية، ثم ترجمتها إلى مسارات تنفيذية واضحة تساعد على الانتقال المنظم من الطموح إلى الإنجاز.

طلب الخدمة والتواصل معنا | زيارة موقع شركة الإتقان الدولي للاستشارات

خطة قابلة للتنفيذ والقياس تشخيص واقعي، اتجاه استراتيجي واضح، أولويات محددة، خطة تنفيذية، حوكمة للمتابعة والتحسين.



منهجية استشارية تربط تحليل الواقع بتحديد الأولويات وصياغة الاستراتيجية ثم التنفيذ والمتابعة وتحقيق الأهداف.

جوهر الخدمة

الاستراتيجية ليست وثيقة اعتماد؛ بل نظام لاتخاذ القرار والتنفيذ

> تبدأ قيمة التخطيط عندما تتحول الرؤية إلى خيارات، والخيارات إلى أولويات، والأولويات إلى مبادرات ومسؤوليات ومؤشرات أداء تُراجع بصورة منتظمة.

ولهذا لا نتعامل مع التخطيط بوصفه نشاطًا منفصلًا ينتهي بإصدار وثيقة، بل بوصفه منظومة مترابطة تبدأ بفهم الواقع، وتحدد الاتجاه، وتبني الخيارات الاستراتيجية، ثم تربطها بالتنفيذ والحوكمة والمتابعة والتعلم المؤسسي.

المفهوم

ما التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي؟

التخطيط الاستراتيجي

عملية منهجية تحدد أين تقف المنظمة، وإلى أين تريد الوصول، وما القضايا والخيارات والأولويات التي ينبغي التركيز عليها. ويشمل ذلك تحليل البيئة الداخلية والخارجية، واستيعاب احتياجات أصحاب المصلحة، وصياغة التوجهات والأهداف الاستراتيجية، وتحديد مؤشرات النجاح والمبادرات التي تقود نحو المستقبل المستهدف.

التخطيط التنفيذي

هو ترجمة الاستراتيجية إلى أعمال قابلة للإدارة: مبادرات ومشروعات وإجراءات، ومسؤوليات وصلاحيات، وجداول زمنية، وموارد، ومؤشرات متابعة، وآليات للتصعيد والمراجعة. وهو الجسر الذي يمنع بقاء الاستراتيجية في مستوى التوجهات العامة ويصلها بالعمل اليومي والقرارات التنفيذية.

التكامل بين المستويين يعني أن كل نشاط تنفيذي يجد مبرره في هدف استراتيجي، وأن كل هدف استراتيجي يمتلك مسارًا واضحًا للتنفيذ والقياس والمساءلة.

دورنا الاستشاري

مسار استشاري متكامل من التشخيص إلى المراجعة والتحسين

يُكيَّف نطاق العمل بحسب طبيعة المنظمة وقطاعها ومرحلة نضجها واحتياجها الفعلي، مع المحافظة على ترابط المراحل وعدم الفصل بين صياغة الاستراتيجية ومتطلبات تنفيذها.

1

تشخيص الوضع الحالي وبناء خط الأساس

نبدأ بفهم المنظمة من الداخل والخارج، وتحليل الأداء والقدرات والموارد والتحديات والفرص، ومراجعة البيانات والوثائق ذات الصلة، والاستماع إلى أصحاب المصلحة الرئيسيين. ويمكن توظيف أدوات تحليل ملائمة مثل تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات، وتحليل العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية والبيئية والتنظيمية، وفق ما يخدم طبيعة المشروع.

المحصلة: صورة تشخيصية واضحة للقضايا الاستراتيجية والفجوات والأولويات.

2

تحديد الاتجاه والرؤية والأهداف الاستراتيجية

نعمل مع قيادة المنظمة على بلورة الاتجاه المستقبلي وتحديد ما تريد المنظمة تحقيقه، وصياغة أو مراجعة الرؤية والرسالة والقيم عند دخولها ضمن نطاق المشروع، ثم تحويل القضايا الاستراتيجية إلى أهداف واضحة ومترابطة وقابلة للقياس.

المحصلة: اتجاه استراتيجي مشترك يركز الجهود ويحد من تشتت المبادرات.

3

بناء الخطة الاستراتيجية ومحفظة المبادرات

نطور البنية الاستراتيجية التي تربط الأهداف بالمبادرات ومؤشرات الأداء والمستهدفات والأولويات، ونساعد على المفاضلة بين البدائل وتحديد ما يجب البدء به وما يمكن تأجيله، بما يحقق اتساقًا أفضل بين الطموح والقدرات والموارد المتاحة.

المحصلة: خطة مترابطة توضّح ماذا سنحقق، ولماذا، وبأي مبادرات سنصل إليه.

تحويل الاستراتيجية إلى خطة تنفيذية قابلة للإدارة

نترجم الاستراتيجية إلى خارطة تنفيذ تتضمن المبادرات والمشروعات والإجراءات، والجهات المالكة والمسؤولة، والجداول الزمنية، والاعتماديات، والموارد المطلوبة، وآليات التنسيق. وعند ملاءمة نطاق المشروع يمكن دعم ذلك بمصفوفات المسؤوليات وأولويات التنفيذ وخطط الاتصال وإدارة التغيير.

المحصلة: وضوح في المسؤولية والتوقيت والتسليم، وتقليل فجوة الانتقال من الخطة إلى العمل.

5

حوكمة التنفيذ والمتابعة والمراجعة المستمرة

نساعد على بناء إيقاع إداري للمتابعة من خلال مؤشرات الأداء، ولوحات القياس، واجتماعات المراجعة، وتحليل الانحرافات، وإدارة المخاطر، وتحديد الإجراءات التصحيحية. فالاستراتيجية الفعالة تحتاج إلى التعلم والتكيف مع المتغيرات من دون فقدان الاتجاه.

المحصلة: متابعة قائمة على البيانات، وسرعة أكبر في اكتشاف الانحراف واتخاذ الإجراء المناسب.



مخرجات قابلة للاستخدام

ما الذي يمكن أن تحصل عليه المنظمة من المشروع؟

تُحدد المخرجات النهائية بعد التشخيص والاتفاق على نطاق المشروع، وقد تشمل حزمة متكاملة من الوثائق والأدوات التي تساعد القيادة وفرق العمل على إدارة الاستراتيجية بدل الاكتفاء بعرضها.

تقرير التشخيص الاستراتيجي

قراءة مركزة للواقع والفجوات والقضايا ذات الأولوية.

الخطة الاستراتيجية

التوجهات والأهداف والمحاور والمستهدفات المرتبطة بها.

خارطة أو هيكل الاستراتيجية

تمثيل للعلاقات بين الأهداف والأولويات والنتائج.

محفظة المبادرات والمشروعات

تحديد المبادرات وترتيبها وربطها بالأهداف.

الخطة التنفيذية

المهام والمسؤوليات والمواعيد والاعتماديات والموارد وفق نطاق المشروع.

منظومة مؤشرات الأداء

مؤشرات ومستهدفات وآليات قياس تساعد على متابعة التقدم.

حوكمة المتابعة والمراجعة

أدوار واجتماعات وتقارير ومسارات تصعيد واتخاذ قرار.

نقل المعرفة وتمكين الفريق

ورش عمل وجلسات عمل تساعد فرق المنظمة على امتلاك الخطة وتشغيلها.

تختلف المخرجات بحسب حجم المنظمة، وقطاعها، ومرحلة نضجها، والبيانات المتاحة، ونطاق التعاقد المتفق عليه.

لماذا الإتقان؟

قيمة استشارية تتجاوز صياغة الخطة إلى بناء القدرة على تنفيذها

فهم متعدد الأبعاد للمنظمة

التخطيط يتقاطع مع القيادة والهيكل والموارد البشرية والحوكمة والإجراءات والأداء؛ لذلك ننظر إلى المنظمة كنظام مترابط لا كمجموعة أهداف منفصلة.

حلول مصممة وفق الواقع

لا نعتمد وصفة واحدة لكل الجهات؛ بل يُبنى نطاق الاستشارة على القطاع والحجم والنضج والأولويات والقيود الفعلية للمنظمة.

الربط بين الاستراتيجية والتنفيذ

نركز على الملكيات التنفيذية والمؤشرات والمبادرات والحوكمة حتى لا تتوقف الخطة عند مستوى الصياغة والاعتماد.

تكامل الخبرات المهنية

تتيح شركة الإتقان الدولي للاستشارات تكامل الخبرات الإدارية والتنظيمية والقانونية والتعليمية والتدريبية والتقنية والتصميمية عندما يتطلب المشروع ذلك.

بناء المعرفة داخل المنظمة

تتضمن منهجية العمل إشراك القيادات والفرق ونقل المعرفة بما يعزز قدرة المنظمة على متابعة خطتها وتطويرها بعد انتهاء المشروع.

مواءمة السياق الوطني عند الصلة

عند ارتباط طبيعة المنظمة وأهدافها بذلك، تُراعى التوجهات الوطنية والفرص والتحولات ذات الصلة برؤية السعودية 2030 ضمن التحليل وصياغة الأولويات.


خدمـة استشارية ·
خدمـات الاستشـارات
في مجـال التخطيـط
الاستـراتيجـي والتنفيذي
Consulting Services in
Strategic & Executive Planning
الرؤيـة
01
تحليل البيئة
02
الاستراتيجية
03
التنفيذ
04
قياس الأداء
05



فريق عمل استشاري عالي المهنية بقيادة د. محمد العامري

د. محمد العامري — مدرب وخبير استشاري في الإدارة والتطوير المؤسسي، ومتخصص في علم النفس الإداري.

يقود د. محمد العامري فريق العمل الاستشاري في مشروعات التخطيط بحسب طبيعة المنظمة وقطاعها وحجمها ونطاق المشروع وتعقيده. ويُشكَّل الفريق من الخبرات المناسبة للمهمة حتى تتكامل أبعاد التشخيص، وصياغة الاستراتيجية، وبناء الخطة التنفيذية، وقياس الأداء، وإدارة التغيير ونقل المعرفة.

وترتبط خبراته بمجال التخطيط ارتباطًا مباشرًا من خلال العمل المعرفي والتدريبي المتخصص في التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي والتشغيلي، وإعداد أخصائيي التخطيط، وتحليل البيئة والفجوات، وبناء الرؤية والرسالة والقيم، وصياغة الأهداف، وتحويل الاستراتيجية إلى خطط تنفيذية، وبناء مؤشرات الأداء والرقابة على التنفيذ. ويضيف تخصصه في علم النفس الإداري بعدًا مهمًا لفهم سلوك القيادات وفرق العمل، وملكية الأهداف، والاستعداد للتغيير، وهي عناصر حاسمة في تحويل الخطة من وثيقة إلى ممارسة تنظيمية.

التخطيط الاستراتيجيالتخطيط التنفيذي والتشغيليالإدارة الاستراتيجيةتحليل البيئة والفجواتمؤشرات الأداء KPIsإدارة التغيير والتنفيذ

- قيادة استشارية تربط التشخيص الإداري بتصميم الحلول ومتابعة التنفيذ.
- تشكيل الفريق بحسب احتياج المشروع بدل فرض تشكيل ثابت على جميع العملاء.
- إشراك أصحاب المصلحة والقيادات وفرق العمل لرفع جودة القرار وملكية التنفيذ.
- دمج الاستشارة بنقل المعرفة وتمكين الفريق الداخلي لضمان استدامة الممارسة.

السيرة المهنية لد. محمد العامري



الإتقان
شركة الإتقان الدولي للاستشارات
Itqan International Consulting Company Co.LLC

الجهة الاستشارية

شركة الإتقان الدولي للاستشارات

شريك مهني لمنظمات الأعمال

تقدم شركة الإتقان الدولي للاستشارات حلولًا مهنية متكاملة لمنظمات الأعمال، وتجمع بين الخبرة الاستشارية والمنهجية العملية في مجالات الإدارة والتنظيم والقانون والتعليم والتدريب والتقنية والتصميم. ويتيح هذا التكامل دعم مشروعات التخطيط التي تتجاوز حدود الوثيقة الاستراتيجية إلى قضايا الحوكمة والتنفيذ وبناء القدرات والتحول المؤسسي.

زيارة موقع شركة الإتقان الدولي للاستشارات

التواصل وطلب الخدمة

ابدأ بتحديد احتياج منظمتك

إذا كانت منظمتك بصدد إعداد استراتيجية جديدة، أو مراجعة استراتيجية قائمة، أو تواجه فجوة بين الخطة والتنفيذ، يمكن بدء التواصل مباشرة لعرض الاحتياج الأولي وتحديد المسار الأنسب للخدمة الاستشارية.

للتواصل المباشر المكالمة الهاتفية أو واتساب

00966505516214

اتصال مباشر واتساب

للتواصل المباشر المكالمة الهاتفية أو واتساب

00966567558658

اتصال مباشر واتساب

هل ترغب في إرسال تفاصيل الاحتياج قبل التواصل؟ يمكنك تعبئة نموذج التواصل لتزويدنا بالمعلومات الأولية عن المنظمة ونطاق الخدمة المطلوبة.

طلب الخدمة عبر نموذج التواصل

زيارة موقع شركة الإتقان الدولي للاستشارات

حوّل الاستراتيجية من وثيقة إلى ممارسة إدارية تقود التنفيذ

نعمل معكم على بناء اتجاه واضح، وترجمة الأهداف إلى أولويات ومبادرات ومسؤوليات ومؤشرات، ثم

تأسيس آلية متابعة تساعد القيادة على رؤية التقدم واتخاذ القرار في الوقت المناسب.

طلب خدمة التخطيط الاستراتيجي والتنفيذي