



دليل مرجعي شامل يُقدم خطوات عملية لتهيئة الطلاب نفسيًا وسلوكيًا وأكاديميًا للعودة إلى المدرسة، مستندًا إلى البحوث التربوية الحديثة، وخبرات الدول المتقدمة، ومراعيًا أدوار الأسرة والمعلم والمدرسة والمجتمع المحلي في نجاح الانطلاقة الدراسية.

August 15, 2025 الكاتب : د. محمد العامري عدد المشاهدات : 1712



## تهيئة الطلاب للعودة المدرسية: دليل شامل يستند إلى أفضل الممارسات التربوية العالمية

جميع الحقوق محفوظة

www.mohammedaameri.com

### الفهرس للمقال

122 أهمية التهيئة المدرسية

لماذا يحتاج الطالب إلى دعم شامل قبل انطلاقة العام الدراسي؟ وما خطورة إهمال هذه المرحلة؟

222 البعد النفسي والتربوي

كيف نتعامل مع القلق، والرفض المدرسي، والتقلبات السلوكية والمزاجية لدى الطلاب؟

### 332 دور الأسرة في التهيئة

ما الذي يجب أن يقوم به الوالدان لدعم أبنائهما نفسيًا وسلوكيًا قبل العودة إلى المدرسة؟

### 442 إعادة ضبط إيقاع الحياة اليومية

تنظيم النوم، وتحسين التغذية، وإعادة بناء الروتين الزمني للأسرة والطالب.

### 552 التهيئة العمرية

ما الفروق بين احتياجات طلاب الصفوف المبكرة، والمتوسطة، والثانوية في مرحلة التهيئة؟

### 662 الاستعداد الأكاديمي

كيف نراجع المهارات الأساسية ونرصد فجوات التعلم بطريقة محفزة وفعالة؟

### 772 دور المعلم في استقبال الطلاب

بناء الأمان النفسي، وتكوين العلاقة الإيجابية، وتفعيل الأساليب الصفية الداعمة.

### 882 دور المدرسة والإدارة التربوية

تهيئة البيئة المدرسية ماديًا ومعنويًا، وجدولة الأنشطة، وتيسير التواصل مع الأسرة.

### 992 دور المرشد الطلابي

تنفيذ الجلسات الجماعية، وبرامج الدمج، وخطط الرعاية النفسية للطلاب.

### تهئية الطلاب الجدد والمنقولين

كيف نُسهّل تكيفهم مع بيئة جديدة؟ ما الاحتياجات النفسية الخاصة بهم؟

### 122122 التهيئة المجتمعية

ما دور الإعلام، والمؤسسات المجتمعية، والمراكز التجارية في دعم العودة المدرسية؟

### 122222 أفضل الممارسات الدولية

نماذج ملهمة من فنلندا، وسنغافورة، والسعودية، وكندا في تهيئة الطلاب للعودة للمدرسة.

### 122322 العودة بعد الأزمات والظروف الطارئة

كيف نتهيأ المدارس والطلاب بعد الكوارث أو الأوبئة مثل كوفيد-19؟

### 122422 مؤشرات نجاح التهيئة المدرسية

ما الأدوات والمعايير التي تقيس فاعلية التهيئة؟ ومتى نحكم بنجاحها؟

### 122522 توصيات عملية للوالدين، المعلمين، والقيادات التربوية

## ? المقدمة

عندما تدق ساعة البداية للعام الدراسي، لا يكون الأمر مجرد عودة إلى مقاعد الدراسة، بل هو تحول نفسي، واجتماعي، وتنظيمي شامل، يستدعي استعدادًا واعيًا ومتوازنًا من كافة أطراف العملية التعليمية. فالطالب لا يعود إلى جدران الصف فحسب، بل يعود إلى نظام حياة، ومسؤوليات معرفية، وتفاعلات اجتماعية، واختبارات نفسية متعددة.

ولأن المدرسة ليست مجرد مبنى، بل بيئة حية نابضة بالتجدد، فإن تهيئة الطلاب للعودة إليها تمثل مرحلة تأسيسية لا تقل أهمية عن العام الدراسي ذاته، بل تُعد من محددات نجاحه واستقراره. وقد أجمعت النظريات النفسية والتربوية على أن الفجوة بين الإجازة والمقاعد الدراسية، إن لم تُدار بوعي، قد تتحوّل إلى عائق نفسي وتربوي وسلوكي يؤخر الاندماج، ويضعف التحصيل، ويشوّش البدايات.

? هنا يأتي دور التهيئة المدرسية، بوصفها مدخلًا شموليًا يستوعب احتياجات الطالب النفسية، والأكاديمية، والاجتماعية، ويشرك الأسرة والمعلم والإدارة والمجتمع في تنسيق الجهود، لبناء جسور آمنة بين الإجازة والبداية الجادة.

وقد أثبتت الممارسات الدولية ? من فنلندا إلى كندا، ومن سنغافورة إلى المملكة العربية السعودية ? أن فاعلية هذه التهيئة ترتبط بقدرتها على إشراك كل الأطراف، وتنوع أدواتها، ومراعاتها للفروق الفردية، وظروف الطلاب.

? في هذا المقال الموسع، نُبحر سويًا في رحلة تحليلية ومعرفية لأهم محاور التهيئة المدرسية، مستندين إلى أحدث الدراسات العلمية، والممارسات التربوية المعتمدة، مع تقديم جملة من التوصيات القابلة للتطبيق، والتي تستهدف الوالدين، والطلاب، والمعلمين، والقيادات التربوية، والمجتمع بشكل عام.

? هدفنا أن نقدم دليلًا مرجعيًا متكاملًا، يعزز من جودة العودة المدرسية، ويجعل من أول أيام العام الدراسي لحظة انطلاقٍ مشرقة، لا عبثًا مرهقًا، ولا بداية باهتة.

## ? أهمية التهيئة المدرسية: لماذا يحتاج الطالب إلى دعم للعودة إلى المدرسة؟

تبدو العودة إلى المدرسة وكأنها أمرٌ تلقائي يحدث كل عام، ولكن الحقيقة التربوية والنفسية تكشف خلاف

ذلك تمامًا.

فالتألمب؁ ككائن نامٍ في تطوره المعرفي والانفعالي والاجتماعي؁ يمر خلال فترة الإجازة بتحويلات سلوكية وعاطفية عميقة؁ وانفصال نسبي عن النظم والأنشطة الأكاديمية. ومن هنا؁ تصبح لحظة العودة إلى المدرسة ليست مجرد استئناف؁ بل "انتقالًا" يحتاج إلى جسر من التهيئة المنظمة والداعمة.

٢ تؤكد الدراسات في علم النفس التربوي أن كثيرًا من حالات القلق المدرسي؁ أو صعوبات التركيز؁ أو حتى الرفض المدرسي الصامت؁ تظهر في الأسابيع الأولى من العام الدراسي نتيجة غياب التهيئة النفسية الكافية. ويظهر الطلاب في هذه المرحلة مشاعر متنوعة؁ تتراوح بين الحماس والتوتر؁ وبين الفضول والانكماش؁ بحسب بيئتهم الداعمة؁ ودرجة جاهزيتهم الشخصية؁ وطبيعة الانتقال التعليمي (خاصة عند الانتقال بين المراحل أو المدارس).

٢ وفي ضوء أدبيات التربية الحديثة؁ تُعرف التهيئة المدرسية بأنها "جملة التدابير النفسية؁ والاجتماعية؁ والتنظيمية؁ التي تهدف إلى تسهيل اندماج الطالب في البيئة المدرسية؁ وتحفيزه على التعلم؁ وتعزيز ثقته بنفسه وبمن حوله". ولا تقتصر هذه التهيئة على الطالب فقط؁ بل تشمل المعلم؁ والأسرة؁ والمدرسة؁ والمجتمع المحلي؁ بوصفهم شركاء في صناعة تجربة العودة.

٢ وتكمن أهمية التهيئة في كونها:

تخفف من القلق والانفصال العاطفي المرتبط بترك البيت أو الانفصال عن الإجازة.

تُعيد تنظيم الإيقاع النفسي والذهني للطلاب.

تُمهّد لبناء علاقة إيجابية مع المعلم والرفاق.

تزرع في الطالب مشاعر الانتماء والأمان والانضباط.

تُساعد على استئناف التعلم بوتيرة متدرجة دون صدمة معرفية.

٢ وقد تبنت أنظمة التعليم العالمية الرائدة ٢ مثل فنلندا وكوريا وسنغافورة ٢ برامج تهيئة مدرسية تمتد لأسابيع؁ تتضمن ألعابًا جماعية؁ ودورات مصغرة لإدارة المشاعر؁ وورشًا لأولياء الأمور؁ ولقاءات ترحيبية؁ وجلسات فردية مع الطلاب الجدد؁ بما يجعل من العودة تجربة إنسانية راقية لا مهمة إدارية ثقيلة.

٢ إن الاستثمار في تهيئة الطلاب ليس ترفًا تربويًا؁ بل ضرورة استراتيجية لضمان الاستقرار النفسي والتعليمي للطلاب؁ وتعزيز جودة المخرجات التعليمية منذ اليوم الأول.

## ٢١ البعد النفسي والتربوي: التعامل مع القلق والرفض المدرسي والتقلبات المزاجية

عند اقتراب بداية العام الدراسي، يواجه كثير من الطلاب حالة نفسية معقدة تتراوح بين القلق والتوتر، وبين الرفض الضمني للعودة إلى الروتين والانضباط. وقد يتجلى هذا القلق في صورة اضطرابات في النوم، أو فقدان شهية، أو نوبات غضب، أو حتى رفض صريح للذهاب إلى المدرسة. وهنا يبرز "البعد النفسي والتربوي" بوصفه ركيزة أساسية في تهيئة الطلاب، لا تقل أهمية عن الإعداد الأكاديمي أو الإداري.

٢٢ يشير علم النفس التربوي إلى أن القلق المدرسي قد يكون انعكاسًا لتجارب سابقة غير مريحة، أو انتقالًا مفاجئًا من بيئة آمنة (البيت أو الإجازة) إلى بيئة غير مألوفة (المدرسة)، أو قد يكون تعبيرًا عن فقدان الشعور بالسيطرة أو الحماية. وفي بعض الحالات، يتحوّل القلق إلى ما يُعرف بـ"الرفض المدرسي"، وهو نمط من المقاومة الصامتة أو العلنية لحضور المدرسة، ويظهر غالبًا في الأيام الأولى، ويتطلب تدخلًا مهنيًا حكيماً.

٢٣ ومن أبرز مظاهر هذا الاضطراب:

تقلبات مزاجية حادة عند الاستيقاظ.

شكاوى جسدية وهمية مثل آلام البطن أو الصداع.

سلوكيات انسحابية أو عدوانية.

تعلق مفرط بالوالدين عند بوابة المدرسة.

٢٤٢٥ وتوصي الجمعية الأمريكية لعلم النفس (APA) بعدد من التدخلات التربوية الفعالة لمواجهة هذه الحالات، منها:

تقليل الدراما العاطفية في أول يوم دراسي.

اعتماد نمط روتيني ثابت وهادئ من النوم والاستيقاظ.

تجنب اللوم والتوبيخ للطلاب المتردد.

تعزيز شعور الأمان العاطفي من خلال الحديث الإيجابي عن المدرسة.

إدماج الطالب تدريجيًا في الأنشطة الجماعية.

التواصل بين الأسرة والمعلم لتفسير الحالة ومتابعتها.

❓ أما على الصعيد التربوي، فإن المعلم يُعد المفتاح الذهبي لاحتواء الطالب القلق. فحين يفتح صدره للطالب، ويصغي لمخاوفه، ويتعامل بتفهم واحتواء، يساهم في بناء الثقة، وتحفيز التعلق الإيجابي بالمدرسة. وهنا يأتي دور "التربية بالعاطفة" و"المدخل العلاجي في التعليم" كنماذج فعالة لتحقيق التهيئة النفسية.

❓ إن التعامل مع القلق والرفض المدرسي ليس مهمة فردية، بل مسؤولية جماعية تشترك فيها المدرسة، والمعلم، والمرشد الطلابي، والأسرة، لتوفير بيئة آمنة، وعلاقة إنسانية مشجعة، ومسار تعليمي محفّز.

## ❓ دور الأسرة في التهيئة: كيف يستعد الوالدان لدعم الأبناء نفسيًا وسلوكيًا؟

عندما تدق أجراس العام الدراسي الجديد، لا تبدأ الرحلة من بوابة المدرسة، بل من قلب البيت. فالأسرة هي الحاضنة الأولى، والمُهيئ الطبيعي الذي تتشكل فيه مشاعر الطالب الأولى تجاه المدرسة: هل هي مكان يُحب؟ أم عبء يُرهق؟ ولذلك فإن وعي الوالدين بدورهم في "التهيئة المدرسية" يُعد أحد أهم عوامل النجاح في الانتقال السلس من الإجازة إلى الانضباط المدرسي.

❓ يشير التربويون إلى أن الأطفال لا يتعاملون مع العودة المدرسية على أنها "حدث مؤقت"، بل يبنون عليها مشاعر طويلة المدى قد تؤثر على تحصيلهم وعلاقاتهم وثقتهم بأنفسهم. وهنا يظهر دور الوالدين في قيادة هذا الانتقال، لا بمجرد التوجيه، بل من خلال "النموذج السلوكي" و"المساندة النفسية" و"التهيئة الواقعية".

❓ ولتهيئة ناجحة، يمكن للأسرة اتباع مجموعة من الممارسات المستندة إلى الدراسات الحديثة:

التواصل التوقعي (Anticipatory Talk):

فتح حوارات إيجابية مع الطفل عن المدرسة، زملائه، معلميه، الأنشطة التي يحبها، مع استحضار الذكريات الجميلة من الأعوام الماضية.

إعادة بناء الروتين اليومي:

لا تنتظر ليلة أول يوم دراسي، بل ابن تدريجيًا نمط النوم والاستيقاظ والوجبات والنشاطات، ليشعر الطفل بالاستقرار والانتظام.

الشراء الذكي للأدوات المدرسية:

اجعل شراء الأدوات لحظة بهجة وتحفيز، وشارك أبنائك في اختيارها، فهذا يُشعرهم بالملكية والدافعية.

الاستعداد النفسي والوجداني:

لاحظ إشارات القلق أو التوتر، وبدلاً من نفيها، اعترف بها، وكن متعاطفاً، وقدم حلولاً عملية دون استهزاء أو تهويل.

تدريب الطفل على الاستقلالية:

علم طفلك ترتيب حقيبته، تجهيز ملابسه، ضبط منبهه، لتُعزز فيه حس المسؤولية والاستعداد الشخصي.

التواصل مع المدرسة والمعلمين:

احرص على معرفة البيئة التي سيذهب إليها ابنك، وتحدث مع معلمه عند الحاجة، فذلك يخلق جسراً من التعاون والدعم.

إظهار الحماسة الأسرية للعلم:

دع الأبناء يرون أن البيت يحب العلم، يتحدث عنه، يقدره، ويحتفل به. فإن الإشارات غير اللفظية في البيت تُشكّل موقف الطفل أكثر من آلاف الكلمات.

❓ إن تهيئة الأبناء ليست عملية تلقينية، بل تجربة وجدانية تشاركية.

حين يشعر الطفل أن والديه داعمان، فخوران، متفهمان، يصبح الطريق نحو المدرسة معبداً بالثقة والانفتاح والتفاؤل.

---

## ❓ إعادة ضبط إيقاع الحياة: تنظيم النوم، التغذية، والروتين اليومي للعودة المدرسية

حينما تقترب بداية العام الدراسي، فإن أكثر ما يواجهه الطالب والأسرة هو "اختلال الإيقاع اليومي" الذي خلفته الإجازة.

فالاستيقاظ المتأخر، والنوم المتقطع، والوجبات العشوائية، وانعدام النظام، كلها مظاهر شائعة تؤثر على كفاءة الطالب في التأقلم مع نمط المدرسة.

ولذلك فإن إعادة ضبط هذا الإيقاع لا يجب أن تكون مفاجئة، بل تدريجية، مدروسة، وتشاركية.

❓ أولاً: النوم.. بوابة التوازن العقلي والنفسي:

تشير الدراسات الحديثة في علم النفس التربوي إلى أن نقص النوم أو اضطرابه يؤدي إلى تشتت الانتباه، وتراجع القدرة على الحفظ، وتقلب المزاج، وزيادة القلق المدرسي.

ولذلك ينصح الخبراء ببدء إعادة جدولة النوم قبل أسبوعين على الأقل من أول يوم دراسي، وفق ما يلي:

تقديم وقت النوم تدريجيًا بمعدل 15-30 دقيقة يوميًا حتى الوصول للساعة المستهدفة.

إغلاق الأجهزة الإلكترونية قبل النوم بساعة كاملة.

تعتيم الغرفة، وتهئية بيئة نوم هادئة وآمنة.

ربط الاستيقاظ بأهداف إيجابية (نشاط يحبه، إفطار مميز، لقاء صديق).

٢٢ ثانيًا: التغذية.. وقود الدماغ وجهاز المناعة:

كشفت منظمة الصحة العالمية أن أكثر من 30% من التلاميذ يعانون من نقص المغذيات الضرورية بسبب نمط غذائي غير منتظم.

ولذلك يُنصح بإعادة تنظيم أوقات الوجبات تدريجيًا لتناسب مع توقيت المدرسة، مع التركيز على:

وجبة الإفطار: يجب أن تكون غنية بالبروتينات والكربوهيدرات المعقدة (بيض، شوفان، تمر، فواكه).

تقليل السكريات والمقلبات، وخاصة في المساء.

إشراك الأبناء في تجهيز الطعام، لترسيخ الوعي الغذائي والارتباط الأسري.

٢٣ ثالثًا: الروتين اليومي.. هندسة اليوم بوعي ومرونة:

تشير تجارب الدول المتقدمة مثل فنلندا وسنغافورة إلى أهمية ضبط روتين يومي يتسم بالمرونة والانضباط في آن معًا.

ويُنصح ببناء جدول مرن يشمل:

أوقات مخصصة للاستذكار، والراحة، واللعب، والأنشطة الحركية.

تحديد وقت ثابت للاستعداد للنوم، وآخر للاستيقاظ، مع تعويد الطفل على ترتيب أدواته مساءً.

مراجعة خفيفة لمهارات سابقة، دون ضغط أكاديمي.

تخصيص وقت للأنشطة العائلية، لتعزيز الأمان العاطفي.

٢٤ إعادة ضبط الإيقاع ليست مهمة مملة، بل مشروع لإعادة الحياة إلى مسارها الطبيعي.

وحين تُنفذ بذكاء، تصبح العودة إلى المدرسة تجربة ناضجة ومليئة بالحيوية، بعيدًا عن الفوضى والارتباك.



# ٢ التهيئة العمرية: فروق الاستعداد بين طلاب الصفوف المبكرة والمتوسطة والثانوية

ليس كل الطلاب يعودون إلى المدرسة بنفس الشعور، أو يستجيبون بنفس الطريقة للتهيئة. فكل مرحلة عمرية لها خصائصها النمائية، ونضجها العاطفي، وقدرتها على التكيف. ومن هنا تأتي أهمية "التهيئة العمرية" بوصفها مسارًا تفصيليًا لتقديم الدعم النفسي والتربوي المناسب لكل فئة.

٢ أولًا: طلاب الصفوف المبكرة (الصفوف الأولية):  
تعد هذه الفئة الأكثر حاجة إلى الطمأنينة، والأمان العاطفي، والروتين المألوف. فالطفل الصغير لا يعي معنى "المدرسة" كمفهوم منظم، بل يتعامل معها كبيئة غريبة تستدعي الحذر. ولهذا يجب أن تركز التهيئة على:

الزيارات المسبقة للمدرسة مع أحد الوالدين (إن أمكن).

تعرف الطفل على معلمته ومقعده وأدواته.

تقديم القصة واللعب كأدوات لشرح فكرة المدرسة.

ترسيخ الإحساس بالنجاح عبر مهام بسيطة ينجزها (ترتيب الحقيبة ٢ كتابة اسمه).

إشراك الأسرة في عملية الاستعداد اليومي، من تجهيز الملابس إلى إعداد الساندويتش.

٢ ثانيًا: طلاب المرحلة المتوسطة:  
يمر المراهق المبكر بجملة من التغيرات الجسمية والعاطفية والاجتماعية، تجعله في حالة من الاضطراب أو المقاومة أحيانًا. ولذلك فإن تهيئته تحتاج إلى:

احترام مشاعره وعدم تسخيف قلقه أو تبرمه.

مناقشته حول توقعاته للعام الجديد، وتحديد أهداف شخصية معه.

بناء جدول بسيط معه لتنظيم وقته بمشاركته لا فرضًا عليه.

الحديث معه عن الأصدقاء والأنشطة التي يحبها في المدرسة.

ربط العودة للمدرسة بالاستقلالية والثقة، لا فقط بالواجبات والانضباط.

٢ ثالثًا: طلاب المرحلة الثانوية:

هذه الفئة تبحث عن المعنى، والتقدير، والتحفيز المرتبط بالهوية والطموح. تهيتهم لا تكون بتوجيه مباشر، بل بنقاش عقلاني وتحفيز ذاتي. ومن أفضل ما يمكن تقديمه لهم:

فتح حوار ناضج عن الأهداف الدراسية والمهنية، وربط العام الجديد بمسار مستقبلي.

تقديم قصص نجاح ملهمة لطلاب سابقين أو رموز واقعية.

تشجيعهم على اختيار أسلوب المذاكرة وتنظيم الوقت بأنفسهم.

توجيههم نحو دورهم القيادي في الأسرة والمدرسة والمجتمع.

٣ الفهم العميق لفروق الاستعداد بين الفئات العمرية هو مفتاح التهيئة الناجحة.

فلا تكفي النوايا الطيبة، بل نحتاج إلى استجابات تربوية دقيقة، تحترم الفروق وتحسن مخاطبة كل طالب بلغته النمائية.

## ٤ الاستعداد الأكاديمي: مراجعة المهارات السابقة وتحديد فجوات التعلم

حين يعود الطالب إلى مدرسته بعد إجازة طويلة، فإنه لا يعود بنفس الزخم الأكاديمي الذي غادر به، بل غالبًا ما تكون هناك فجوة معرفية أو مهارية تتفاوت من طالب لآخر، وتزداد اتساعًا في ظل غياب المراجعة المنتظمة أو تدنيّ في الدافعية خلال العطلة. لذا، يعدّ “الاستعداد الأكاديمي” ركيزة مركزية في تهيئة ناجحة، تستند إلى 3 محاور متكاملة:

١ أولًا: المراجعة التشخيصية للمهارات السابقة

يجب أن لا ينطلق المعلم في أول أسبوع من المنهج الجديد مباشرة، بل يقدم “أنشطة تشخيصية” تقيس التمكن من المفاهيم الرئيسة في العام السابق، مثل:

اختبار قصير للمهارات القرائية والكتابية والحسابية.

أنشطة لعب تعليمي تكشف قدرة التلميذ على الاستيعاب والتذكر.

تمارين شفوية بسيطة تعيد تنشيط اللغة أو المفاهيم العلمية.

٢ ثانيًا: تحديد فجوات التعلم بدقة

ليس كل قصور في الإجابة يعني فشلًا، وليس كل نسيان دليلًا على تدنيّ دائم، فالمعلم المتمكن يستطيع تمييز:

الفرق بين “فجوة المفهوم” و”فجوة المهارة”.

ما يحتاج إلى مراجعة جماعية، وما يحتاج إلى تدخل فردي.

ما يمكن معالجته ضمن الدروس، وما يتطلب دعمًا إضافيًا.

❓ ثالثًا: خطة تهيئة أكاديمية متدرجة

التهيئة الأكاديمية لا تقتصر على الأسبوع الأول فقط، بل يجب أن تمتد لأربعة أسابيع تدريجية على الأقل، تشمل:

دمج مفاهيم العام الماضي ضمن تمارين العام الحالي.

تزويد الطالب بكتيب مصغر لمراجعة الأساسيات.

تفعيل مجموعات الدعم الأكاديمي داخل الصف.

إشراك الأسرة بمتابعة نقاط الضعف دون توبيخ.

❓ أفضل الممارسات الدولية تشير إلى أن:

كندا تعتمد 14 يومًا للمراجعة الأكاديمية في بداية كل فصل.

فنلندا توصي باستخدام “التقييم التشخيصي التشاركي” الذي يتم عبر نشاطات جماعية.

سنغافورة تطبق نموذج “تعليم التعلم” الذي يربط الجديد بالقديم بوعي مقصود.

❓ إن ضمان انطلاقة أكاديمية متوازنة يبدأ من إدراك أن التهيئة ليست اختبارًا للطالب، بل جسرٍ بينه المعلمون والمدارس والأسر، ليعبر عليه الطالب بثقة نحو عام دراسي ناجح.

---

## ❓❓ دور المعلم في استقبال الطلاب: التهيئة النفسية، وبناء الأمان، وتكوين العلاقة

عندما يخطو الطالب أولى خطواته داخل المدرسة، فإن أول ما يواجهه ليس المنهج الدراسي، بل وجه المعلم، ونبرة صوته، ونظرة الترحيب في عينيه.

وهنا يتجلى الدور الحاسم للمعلم في تشكيل الانطباع الأول، الذي يؤسس لمشاعر الطالب تجاه مدرسته، ومعرفته، ونفسه.

٢ أولاً: التهيئة النفسية ٢ من التوجس إلى الأمان  
العديد من الطلاب، خاصة في الصفوف المبكرة أو المنقولين حديثاً، يصلون إلى المدرسة بحالة وجدانية متباينة: خوف، خجل، قلق، أو حتى عدوانية. دور المعلم هنا ليس فقط في ضبط الصف، بل في تهدئة القلوب، وذلك عبر:

استقبال فردي ودود لكل طالب مع ابتسامة صادقة.

تحية جماعية صباحية ذات طابع احتفالي خفيف.

تزيين الصف بعبارات محفزة ورسومات طلابية من أعوام سابقة.

سرد قصة ملهمة في أول الحصة تكسر الجليد وتشجع على التفاعل.

٢ ثانياً: بناء العلاقة ٢ من التلقي إلى المشاركة  
المعلم الناجح لا يبدأ الحصة بعرض المحتوى، بل يبدأها ببناء جسر من الثقة والاحترام المتبادل مع طلابه. وذلك يتم عبر:

التعرف على أسماء الطلاب واستخدامها أثناء الحديث.

فتح مساحة حوارية ليتحدث الطلاب عن مشاعرهم وتوقعاتهم.

تفعيل أنشطة كسر الجليد (Ice Breaking) الفردية أو الجماعية.

التعبير عن الفخر بالطلاب وتوقع النجاح منهم جميعاً دون استثناء.

٢ ثالثاً: خلق بيئة آمنة ٢ من القلق إلى الانخراط  
البيئة الصفية الآمنة ليست فقط خالية من العقاب أو التهديد، بل هي بيئة يشعر فيها الطالب بأنه مقبول، ومفهوم، ومحترم. وهذا يُبنى عبر:

وضع قواعد صفية مشتركة بين المعلم والطلاب.

الاتفاق على ميثاق سلوكي يكرّس الاحترام والتشجيع.

تفادي التهكم والسخرية في أول أيام الدراسة مهما كانت المواقف.

الرد على الاستفسارات بأسلوب مشجّع حتى لو كانت بسيطة أو مكررة.

❓ نماذج عالمية ملهمة:

في اليابان، يخصص أول يوم دراسي بالكامل لفعاليات الترحيب والتعارف، دون أي محتوى أكاديمي.

في فنلندا، يُمنح كل طالب جديد معلمًا راعيًا (Mentor Teacher) يرافقه حتى يتأقلم.

في سنغافورة، تبدأ الحصص الأولى بأنشطة جماعية تُظهر اهتمام المعلم بالفروق الفردية في الطباع والاستعدادات.

❓ إن التهيئة النفسية والعلاقاتية ليست مرحلة مؤقتة، بل حجر الأساس الذي يُبنى عليه كل إنجاز أكاديمي لاحق.

والمعلم هو البطل الحقيقي لهذه البداية، حين يكون مربّيًا قبل أن يكون مُعلِّمًا.

---

## ❓ دور المدرسة والإدارة: إعداد بيئة مرحّبة ومنظمة وآمنة للعودة المدرسية

قبل أن يطرق الطالب باب الصف،

يجب أن تكون المدرسة بأكملها قد ارتدت ثوب الترحيب،

وتهيأت بكل مكوناتها الإدارية والتنظيمية والنفسية لاستقبال عام دراسي جديد،

فالتهيئة المدرسية ليست مسؤولية المعلم فقط،

بل تبدأ من قيادة المدرسة وتمتد إلى أدق التفاصيل في البنية المؤسسية.

❓❓ أولًا: الاستعداد الإداري ❓ التخطيط لاجتياز البدايات

الإدارة المدرسية الواعية لا تنتظر اللحظة الأخيرة،

بل تبدأ التهيئة قبل عودة الطلاب بأيام أو أسابيع، وذلك من خلال:

إعداد خطة تشغيلية لمرحلة العودة تشمل توزيع الأدوار والمهام بوضوح.

عقد لقاءات مع الكادر التربوي لتوحيد الخطاب التربوي وتحفيز المعلمين.

التأكد من جاهزية المرافق والخدمات، من نظافة الفصول إلى سلامة الممرات.

توزيع الجداول الدراسية والأنشطة التهيئية في أول أسبوع دراسي.

تعزيز دور المرشد الطلابي ومشاركته في اجتماعات التخطيط.

٢ ثانيًا: الهوية البصرية والتنظيمية ٣ المدرسة كمساحة جاذبة تشكل التفاصيل الصغيرة فارقًا كبيرًا في اليوم الأول، مثل:

اللوحات الترحيبية عند البوابة، واللافتات التي توجّه الطلاب لمواقعهم.

تنظيم طابور الصباح بترتيب واضح ومراعاة للفروق العمرية.

وضع خريطة مبسطة لمرافق المدرسة تُوزع على الطلاب الجدد وأولياء أمورهم.

توزيع بطاقات تعريفية للمعلمين ومقدمي الخدمات لخلق شعور بالأمان والانتماء.

٢ ثالثًا: إجراءات التهيئة النفسية والتنظيمية للطلاب

الإدارة الناجحة تدرك أن الطالب يعود محقًا بمزيج من الترقب والتوجس، فتُبادر إلى:

جدولة لقاءات ترحيبية على مستوى كل مرحلة دراسية.

تنظيم جولات للطلاب الجدد داخل المدرسة بإشراف المرشدين والمعلمين.

تنفيذ يوم تعريفى لطلاب الصف الأول الابتدائي وصف أول متوسط وصف أول ثانوي.

تفعيل برامج دعم نفسي خفيفة خلال الأسبوع الأول مثل: "صديقي الجديد"، أو "أحكي لك عن عطلتك".

٢ رابعًا: إشراك أولياء الأمور ٣ مناصرة المدرسة في التهيئة

تدعو المدرسة الأسر لمشاركتها عبر:

إرسال رسالة ترحيبية إلكترونية قبل بدء العام الدراسي توضح الجدول والأنشطة.

تنظيم لقاء تعريفى لأولياء الأمور يوضح رؤية المدرسة وسياساتها.

تخصيص نقاط استقبال للأهالي في الأيام الأولى لتسهيل المرافقة والتوديع.

٢ أفضل الممارسات العالمية:

في فنلندا، يُخصص الأسبوع الأول للأنشطة الاجتماعية والبنائية دون اختبارات.

في الولايات المتحدة، تقدم بعض المدارس "معسكرات تهيئة" لطلاب الصفوف الانتقالية.

في كندا، توفر المدارس دليلًا مطبوعًا ومرئيًا لأولياء الأمور والطلاب الجدد.

المدرسة التي تُهيئ ذاتها جيدًا هي التي ترسل رسالة غير مباشرة مفادها:

"أنت مهم، ونحن هنا لأجلك"،

وهذه الرسالة وحدها كفيلة بتخفيف التوتر، وبناء انطلاقة دراسية متوازنة.

---

## ❑ دور المرشد الطلابي: الجلسات الجماعية، وبرامج الدمج، والرعاية النفسية

في صخب العودة المدرسية،

ومع تقاطع مشاعر الترقب والقلق عند الطلاب،

يأتي دور المرشد الطلابي كصمام أمان نفسي وسلوكي،

ليس فقط لمعالجة المشكلات، بل لبناء بيئة تعليمية صحية وداعمة من البداية.

❑ أولًا: التهيئة النفسية ❑ استباق الأزمات قبل أن تظهر

المرشد التربوي ليس رجل الإطفاء الذي يتدخل عند اشتعال الحريق فقط،

بل هو المستشار الوقائي الذي يهيئ المناخ النفسي السليم منذ اللحظة الأولى، عبر:

إجراء لقاءات تمهيدية للطلاب الجدد لتعزيز الثقة وبناء الألفة.

تنظيم جلسات جماعية لطلاب الفصول الانتقالية (كالصف الأول المتوسط والثانوي).

تطبيق استبيانات تشخيصية خفيفة لرصد مؤشرات القلق المدرسي أو الخوف الاجتماعي.

تقديم دعم فردي للحالات الخاصة التي تعاني من صعوبات سلوكية أو نفسية معروفة.

❑ ثانيًا: برامج الدمج ❑ كسر الحواجز وصناعة الانتماء

من المهم ألا يشعر أي طالب أنه غريب أو غير مرئي في البيئة المدرسية،

وهنا تأتي أهمية:

تنظيم أنشطة تكوين الصداقات تحت إشراف المرشد، مثل: "أصدقاء في أول يوم".

تنفيذ برنامج "رفيق الصف" الذي يُكلف فيه طالب متمكن بمرافقة طالب جديد.

دعم المعلمين في إدارة الحصص الأولى لتكون حوارية أكثر منها تلقينية.

متابعة الحالات التي انتقلت من بيئات تعليمية مختلفة، ومساعدتهم على التكيف.

٢ ثالثاً: الرعاية النفسية المستمرة ٢ ما بعد الأسبوع الأول

التهيئة ليست لحظة واحدة ثم تنتهي، بل هي مشروع مستمر، والمرشد التربوي مسؤول عن:

إعداد خطة إرشادية لأسابيع ما بعد التهيئة تشمل الإرشاد الجمعي والفردى.

تقديم تقارير للإدارة المدرسية حول أبرز الملاحظات النفسية والسلوكية.

التنسيق مع الأسرة في حالات القلق، أو العدوانية، أو الاضطرابات المزاجية.

توفير برامج تدريبية للمعلمين حول الدعم النفسي الأولي ومهارات التواصل.

٢ أفضل الممارسات الدولية:

في كندا، يُدمج المرشد في لجنة التهيئة ويشارك في تصميم الأنشطة التفاعلية.

في اليابان، تُخصص مدارس كاملة أسبوعاً لإعادة بناء الروابط الاجتماعية.

في الإمارات، تتبنى بعض المدارس جلسات "Mindfulness" كجزء من الجدول المدرسي.

٢ التهيئة النفسية ليست ترفاً، بل هي أساس النجاح الأكاديمي،

وكل دقيقة يمنحها المرشد الطلابي لبناء الثقة ٢

هي استثمار في عام دراسي ناجح ومستقر.

---

## ٢٢٢ تهيئة الطلاب الجدد أو المنقولين: آليات التكيف مع البيئة الجديدة

الانتقال إلى بيئة مدرسية جديدة،

سواء أكان ذلك بسبب تغيير السكن، أو الترقية لمرحلة دراسية، أو ظروف خاصة،

هو تجربة قد تبدو مربكة للطلاب ٢

خاصة إن لم يُخطّ بالدعم والرعاية منذ اللحظة الأولى.



٢ أولاً: فهم التحدي النفسي للطلاب الجديد

الطلاب المنقول يعيش مشاعر متشابكة:

قلق من عدم معرفة الأنظمة،

توتر من تكوين صداقات جديدة،

خوف من نظرة الآخرين،

وربما حنين لمدرسته السابقة.

وهذا يستوجب تهيئة مخططة لا عشوائية، تراعي هذه الجوانب كلها.

٢ ثانيًا: دور المدرسة في الاستقبال والاحتواء

على المدرسة أن تتحرك وفق خطوات واضحة منذ أول يوم:

إعداد قائمة بأسماء الطلاب الجدد والمنقولين قبل بدء العام الدراسي.

تخصيص مشرف استقبال مسؤول عن توجيه الطالب الجديد داخل المدرسة.

تقديم كتيب تعريفى مبسط يحتوي على: المرافق، الجداول، القواعد، وأرقام التواصل.

دعوة أولياء الأمور لحضور لقاء تعريفى إن أمكن، لبناء شراكة مبكرة مع المدرسة.

٢ ثالثًا: برامج الدعم الاجتماعي والدمج

المدرسة لا تكتفى بالترحيب، بل تبني اندماجًا حقيقيًا عبر:

برنامج ٢ صديقى الجديد ٢ الذي يُعيّن فيه طالب مساعد لكل طالب جديد.

تنظيم “أسبوع التعرّف” الذي يشمل أنشطة تفاعلية تعرّف الطلاب ببعضهم وبالمدرسة.

تقديم ورشات مهارية حول: كيف أكون صداقات؟ كيف أندمج بثقة؟

المتابعة المستمرة من المعلم والمرشد والهيئة الإدارية.

٢ أهمية التدرّج وعدم التسرّع في تقييم الطالب

الطالب الجديد يحتاج وقتًا للتأقلم،

لذلك من الخطأ تحميله التزامات أكاديمية أو سلوكية كأنه في بيئته المعتادة.

يجب منحه هامشًا للتكيف، وتقديم التوجيه لا المحاسبة في البداية.

٢ أفضل الممارسات العالمية

في فنلندا: يُخصّص ٢ مرشد طلابي ٢ متفرغ لمتابعة الطلاب المنقولين.

في سنغافورة: يُدمج الطالب الجديد في نشاط فني أو رياضي جماعي منذ الأسبوع الأول.

في بريطانيا: تُرسل المدرسة رسالة ترحيبية للطالب الجديد قبل بداية الدراسة، تتضمن صورًا افتراضية للفصول والمعلمين.

❓ التهيئة ليست مجاملة، بل أداة استراتيجية لضمان سلامة الطالب النفسية، وكل بيئة مدرسية تُحسن استقبال طلابها الجدد، هي بيئة تستحق أن تكون منارة تعليمية وإنسانية.

## ❓ التهيئة المجتمعية: كيف تسهم المؤسسات المجتمعية والإعلام والأسواق في العودة المدرسية؟

حين تقترب لحظة العودة إلى المدرسة، لا يكون الطالب وحده من يستعد، بل يتحرك "المجتمع بأسره" لإسناد هذه المرحلة، بمنطق التشاركية والتكامل بين الجهات المختلفة.

❓ الأسواق ليست مجرد أماكن للتسوق❓ بل منصات تهيئة معارض العودة للمدرسة، عروض القرطاسية والملابس المدرسية، تصاميم الحقائب والأدوات، كلها تسهم في خلق جو نفسي إيجابي لدى الطالب. الألوان، الشعارات، الترتيب، التنظيم❓ كل عنصر يساهم في بناء صورة ذهنية محببة عن العودة للمدرسة.

❓ الإعلام مسؤولية تربية لا ترف دعائي التلفزيون، الراديو، وسائل التواصل الاجتماعي، ينبغي أن تتناغم مع هذا الموسم عبر:

بتّ برامج توعوية للطلاب وأولياء الأمور.

استضافة مختصين في علم النفس والإرشاد الطلابي للحديث عن التهيئة.

عرض نماذج إيجابية لأطفال يستعدون للمدرسة بكل حماس.

التنويه بالممارسات الصحية والتنظيمية التي تُعين الأسر على النجاح.

المؤسسات المجتمعية: شركاء في البناء  
الجمعيات الخيرية، مراكز الأحياء، أندية الحي، الجمعيات الطلابية،  
بإمكانها أن:

تنظم مبادرات لدعم الأسر ذات الدخل المحدود بالحقائب والزني المدرسي.

تقيم ورش عمل توعوية للأطفال عن كيف يستعدون نفسيًا وسلوكيًا.

تشارك المدارس في تنظيم فعاليات استقبال للطلاب الجدد.

تطلق حملات توعوية عبر المساجد والمراكز الثقافية لدعم العودة الآمنة.

نماذج دولية ملهمة

في كندا: تُطلق البلديات حملات “Back to School Safe” بالتعاون مع الشرطة والمرور.

في سنغافورة: تُقدم المكتبات العامة برامج أسبوعية لتهيئة الطلاب عقليًا للعام الجديد.

في الإمارات: تنفذ الوزارات حملات وطنية تحت شعار العودة دراسي سعيد بمشاركة مع القطاع الخاص.

لماذا نحتاج إلى التهيئة المجتمعية؟

لأن التعليم ليس شأنًا أسريًا فقط،

بل مسؤولية حضارية تتقاسمها أطراف عدة:

المواطن، السوق، الإعلام، الجمعيات، الجهات الحكومية

وكلما كانت العودة إلى المدرسة حدثًا وطنيًا يشارك فيه الجميع،

كلما شعر الطالب بأنه جزء من مجتمع يُحب التعلم ويحتفي به.

---

## أفضل الممارسات الدولية في تهيئة الطلاب للعودة المدرسية (نماذج من فنلندا، سنغافورة، السعودية، كندا)

حين نتأمل كيف تستعد أنظمة التعليم العالمية لبداية العام الدراسي،

نكتشف أن التهيئة المدرسية لم تعد مجرد استذكار دروس أو شراء أدوات،

بل غدت عملية منهجية متكاملة تشمل أبعادًا نفسية، اجتماعية، تربوية، وتنظيمية.

ويبنى عليها جزء كبير من جودة التحصيل والاندماج الطلابي.

فنلندا: التهيئة النفسية أولاً

في النظام التعليمي الفنلندي ٢ أحد أقوى أنظمة العالم ٣  
تركز البداية المدرسية على خلق بيئة آمنة وداعمة.  
لا اختبارات، لا واجبات، لا ضغط في الأسبوع الأول.  
يتم تخصيص أيام كاملة للأنشطة التشاركية وبناء العلاقات بين الطلاب والمعلمين.  
الهدف: إزالة القلق، تعزيز الشعور بالانتماء، وتكوين صورة إيجابية عن المدرسة.

٢ سنغافورة: الدمج الأكاديمي التدريجي  
تعتمد سنغافورة نظام "التصاعد الهادئ"،  
إذ تبدأ المدارس بجلسات مراجعة خفيفة، وأنشطة تقييم تشخيصي غير رسمي.  
ثم تُبنى خطة تعليمية فردية لكل طالب لتعويض الفجوات.  
تُقدّم برامج تدريبية للمعلمين قبل العودة المدرسية بوقت كافٍ للتهيئة الأكاديمية والنفسية.  
كما تُشرك الأسر في ورش تحضيرية قبل بدء الدراسة.

٣ كندا: تهيئة شاملة للطلاب والأسرة  
في كندا، تُطلق الإدارات التعليمية برامج "Ready, Set, Go!",  
والتي تشمل:

تواصل المدارس مع الأسر قبل أسبوعين من البداية.

إرسال دليل تهيئة لكل فئة عمرية.

تنظيم زيارات تعريفية للطلاب الجدد وأولياء أمورهم.

تقديم دعم خاص للأطفال ذوي الاحتياجات التعليمية أو العاطفية.

٢ السعودية: التهيئة المتكاملة داخل المدرسة وخارجها  
في المملكة العربية السعودية، تتبنّى وزارة التعليم برامج مثل:

الأسبوع التمهيدي لطلاب الصف الأول.

برامج التهيئة الإرشادية للمراحل المتوسطة والثانوية.

شراكات مع الإعلام لبث رسائل توعوية.

فعاليات ترفيهية وتوعوية داخل المدارس.  
وتشهد الأعوام الأخيرة تركيزًا أكبر على الصحة النفسية، وإعداد بيئة مدرسية محفزة.

❓ ما الذي يجمع هذه النماذج؟  
جميعها تدرك أن العودة إلى المدرسة \*\*ليست مجرد تغيير في الجدول اليومي، بل تحول وجداني في حياة الطالب، يتطلب:

دعمًا نفسيًا مبكرًا

إشراك الأسرة

تدرجًا أكاديميًا

بيئة مدرسية مرّبة

جاهزية عالية من المعلمين والإدارة

❓ الدرس المستفاد:

كلما استثمرنا أكثر في تهيئة الطالب، كلما حصدنا تعليمًا أكثر جودة، وتحفيزًا، واستقرارًا، ومخرجات أقوى.

---

## ❓ العودة بعد الأزمات: كوفيد، الكوارث، الطوارئ ❓ نماذج تهيئة مرنة ومستجيبة

حين تهرز الأزمات المجتمعات، فإن أول المتأثرين بها هم الأطفال والطلاب. وحين تستقر الأمور ويحين موعد العودة المدرسية، فإن التهيئة المدرسية تصبح أكثر من مجرد استعداد أكاديمي، بل تتحول إلى عملية علاج نفسي، وإعادة بناء الثقة، واستعادة الأمان.

❓ تجربة العودة بعد جائحة كوفيد-19  
شكّلت الجائحة العالمية نقطة تحول غير مسبقة في التعليم. عاشت ملايين الأسر تجربة التعليم عن بُعد، وتعرّض الطلاب لعزلة، واضطراب في الروتين، وانقطاع في التفاعل المدرسي. حين حان وقت العودة، واجهت المدارس تحديات عميقة تتطلب تهيئة استثنائية.

الدروس المستفادة من تجارب الدول:

❓ كندا

اعتمدت مقارنة "العودة الآمنة والمطمئنة"،  
وشملت:

تدريب المعلمين على الاستجابة النفسية.

تقليل أعداد الطلاب في الفصول.

دعم الطلاب الأكثر تأثرًا من العزلة والقلق.

إطلاق أنشطة تعبيرية وفنية لتفريغ المشاعر المكبوتة.

#### ❓ الأردن

بعد العودة من التعليم عن بعد،

تم تخصيص أسبوع كامل للأنشطة الوجدانية،

وإعادة تشكيل العلاقات بين الطالب والمدرسة.

كما تم تنفيذ اختبارات تشخيصية لتحديد الفجوات الأكاديمية،

وبناء خطط تعويض فردية.

#### ❓ اليابان

بعد الكوارث الطبيعية مثل الزلازل والتسونامي،

تعتمد المدارس على وحدات تدخل نفسي بالتعاون مع المستشفيات.

وتُدمج الدروس بالعلاج النفسي والاجتماعي.

ويعفى الطلاب من التقييمات الأكاديمية في الأسابيع الأولى.

#### ❓ مبادئ التهيئة بعد الأزمات

الاعتراف بالأثر النفسي وعدم إنكار مشاعر الطلاب.

الإبطاء المنهجي: العودة التدريجية وليس المفاجئة.

التشخيص المبكر للفجوات والمشكلات.

الأنشطة الإبداعية للتنفيس والتأقلم.

التواصل المكثف مع الأسرة لتنسيق الجهود.

الدعم المهني للمعلمين كي يكونوا خط الدفاع الأول نفسيًا وتربويًا.

كل أزمة تُخلّف وراءها ندوبًا في نفوس الطلاب،  
لكن التهيئة السليمة يمكن أن تُحوّل الأزمة إلى فرصة للتعاافي والنمو،  
وتُعيد المدرسة إلى مكانها الطبيعي: حاضنة للأمل، وبوابة للمستقبل.

## ٢ مؤشرات نجاح التهيئة المدرسية: كيف نقيس أثرها على سلوك الطالب وتحصيله؟

التهيئة المدرسية الناجحة ليست مجرد مجموعة أنشطة يتم تنفيذها،  
وليست شعارات تُرفع في الأيام الأولى من العام الدراسي.  
إنما هي منظومة متكاملة تنعكس آثارها على سلوك الطالب،  
وحضوره، وتفاعله، واستعداده العقلي والنفسي للتعلم.

٢ لكن كيف نعرف أنها نجحت؟

هنا تظهر أهمية بناء مؤشرات دقيقة، قابلة للقياس، ترتبط بشكل مباشر بنتائج التهيئة.

٢ أولًا: المؤشرات السلوكية

تُعد من أولى العلامات الدالة على فعالية التهيئة، ومنها:

انخفاض معدلات التأخر الصباحي في الأسابيع الأولى.

انخفاض الشكاوى السلوكية والتحديات الصفية.

ارتفاع معدل التفاعل الإيجابي في الأنشطة الصباحية.

استقرار العلاقات بين الزملاء والحد من السلوكيات العدوانية أو الانسحابية.

تحسن مستوى الانضباط الذاتي والاندماج مع بيئة الصف.

٢ ثانيًا: المؤشرات النفسية والاجتماعية

يمكن قياسها عبر أدوات المشرف والمرشد الطلابي، وتشمل:

مؤشرات القلق المدرسي والرفض الدراسي.

درجة رضا الطلاب عن عودتهم للمدرسة.

نسب المشاركة في البرامج الوجدانية والأنشطة الجماعية.

نتائج استبيانات الدعم النفسي الموزعة بعد العودة.

تقارير المعلمين حول الشعور بالأمان والانخراط.

٢ ثالثاً: المؤشرات الأكاديمية

وإن كانت تأتي متأخرة نسبياً، إلا أنها ضرورية، مثل:

نتائج الاختبارات التشخيصية في المهارات الأساسية.

درجة استعداد الطالب للتعلم النشط وتقبل الواجبات.

تحسن نتائج المتابعة المستمرة والأنشطة الصفية.

خريطة الفجوات الأكاديمية قبل وبعد التهيئة.

٢ رابعاً: مؤشرات أولياء الأمور

ملاحظات الوالدين تعد مرآة واقعية لما يشعر به الطالب في البيت، مثل:

رضا الوالدين عن انخراط الأبناء في الروتين المدرسي.

استقرار الحالة المزاجية والنوم والتغذية.

الملاحظات حول التغيّر في الحديث عن المدرسة.

٢ خامساً: مؤشرات المؤسسة التعليمية

وتشمل:

التزام الإدارات المدرسية بتنفيذ خطة التهيئة.

جاهزية البيئة الصفية والمرافق لاستقبال الطلاب.

معدل تنفيذ اللقاءات التوعوية والجلسات النفسية.

تكامل الجهود بين المعلم، المرشد، القائد، الأسرة.

٢ النجاح لا يُقاس بالشعور، بل بالبيانات والتحليل،



والتهيئة المدرسية الفعالة هي التي تترك أثرًا يمكن قياسه،  
وتُسهم في جعل اليوم الأول من الدراسة بداية حقيقية لعام من النجاح.

## ٢ توصيات للوالدين، الطلاب، المعلمين، والإدارات التربوية

في ختام هذا المسار التحليلي والتربوي الشامل،  
تتجلى الحاجة إلى ترجمة المفاهيم إلى خطوات عملية،  
تُسهم في نجاح العودة المدرسية، وتحوّل التهيئة إلى واقع ملموس.

### ٢ أولاً: توصيات للوالدين

٢٢٢٢ أنتم الحلقة الأهم في دعم العودة المدرسية،  
وما تقومون به في الأيام السابقة لبداية الدراسة ينعكس على نفسية أبنائكم.

شاركوا أبناءكم الحديث الإيجابي عن المدرسة والمعلم والأصدقاء.

احرصوا على إعادة ضبط النوم تدريجيًا قبل بدء الدراسة بأسبوع.

لا تُهَوِّنوا من مشاعر الخوف أو القلق، بل استمعوا بتعاطف.

زودوا أبناءكم بالاحتياجات المدرسية بروح تشاركية محفّزة.

لا تُكثِّروا من التوجيهات أو التهديدات، بل ابنوا الثقة والاستقلال.

تواصلوا مع المعلمين والمرشدين عند ظهور أي علامات اضطراب أو انسحاب.

### ٢ ثانيًا: توصيات للطلاب

٢٢ العودة المدرسية فرصة جديدة للتقدم والنجاح،  
فاستعدوا لها بذهن منفتح، ونية صادقة، وروح متفائلة.

تذكّر أن المدرسة ليست فقط مكانًا للتعلم، بل لبناء علاقات ونمو شخصية.

نظّم وقتك، وابدأ بمهام بسيطة في اليوم الأول، ولا تُثقل على نفسك.

تحدّث مع معلمك إذا شعرت بالتوتر أو صعوبة في التأقلم.

شارك في الأنشطة المدرسية لكسر الحاجز وبناء صداقات.

كن صبورًا على نفسك، فالتأقلم يحتاج وقتًا، وهذا طبيعي.

واجه التحديات بابتسامة، واستعن بأسرتك عند الحاجة.

❓ ثالثًا: توصيات للمعلمين

❓❓ أنتم وجه المدرسة وروحها،

والأيام الأولى من العام الدراسي هي فرصة ذهبية لبناء بيئة صفية آمنة وجاذبة.

اجعل أول لقاء بالطلاب لقاء ترحيب وعطاء، لا اختبار وانضباط صارم.

افهم الفروق الفردية بين الطلاب في الاستعداد والتفاعل.

لا تُركّز على المحتوى فقط، بل على الحالة الوجدانية للطلاب.

نظّم أنشطة جماعية تعزز العلاقة بين الطلاب وتبني الثقة.

تواصل مبكرًا مع الأسر حول حالة الطالب النفسية أو التحصيلية.

تعاون مع المرشد الطلابي لتقديم الدعم المناسب عند الحاجة.

❓ رابعًا: توصيات للإدارات التربوية والمدرسية

❓ القيادة التربوية الفاعلة تبدأ من أول لحظة،

وتهيئة المدرسة ليست مهمة يوم، بل مشروع متكامل.

خططوا للتهيئة بوقت كافٍ، ووزعوا الأدوار بوضوح بين الطاقم.

جهزوا البيئة المدرسية ماديًا وجماليًا ونفسيًا.

استثمروا اللقاءات التعريفية والبرامج الإرشادية بفاعلية.

تابعوا مؤشرات القلق والرفض المدرسي من اليوم الأول.

شجعوا المعلمين على الإبداع في الاستقبال والتهيئة.

وَتَقُوا جميع الأنشطة المنفذة في التهيئة لتحسين الأداء مستقبلاً.

إن نجاح العودة المدرسية مسؤولية تشاركية،  
تبدأ من البيت، وتمتد إلى الفصل، وتتجذر في المدرسة،  
وتتوج بتفاعل المجتمع، لنمنح أبناءنا عامًا دراسيًا يستحقونه.

## الخاتمة: من التهيئة إلى الانطلاقة

بعد هذا المسار التحليلي الموسّع الذي استعرضنا فيه أبعاد التهيئة المدرسية من زوايا نفسية وتربوية وأسرية ومجتمعية وإدارية،  
تؤكد لنا حقيقة جوهريّة:  
أن العودة إلى المدرسة ليست مجرد "حدث سنوي" متكرر،  
بل هي عملية تربوية استراتيجية، تمسّ قلب بناء الإنسان، وتنعكس على كل مؤشرات الجودة في النظام التعليمي.

إن التهيئة المدرسية الناجحة لا تبدأ من جرس الطابور الأول،  
ولا تنتهي بتوزيع الكتب،  
بل تنطلق من داخل البيت، مرورًا بإعداد المعلم،  
وتستكمل بالتخطيط المدرسي، وتتكامل مع التفاعل المجتمعي.

إن التغافل عن هذه التهيئة يُفضي إلى آثار سلبية تراكمية:  
اضطرابات في النوم  
ضعف دافعية  
سلوكيات انسحابية  
وهشاشة العلاقة بين الطالب والمدرسة.

وفي المقابل، فإن استثمار هذه المرحلة يمكن أن يكون رافعة نجاح أكاديمية وتربوية،  
تُشعر الطالب بالأمان،  
وتُحفز الأسرة على الدعم،  
وتُوجّه المدرسة نحو الفاعلية،  
وتُعزّز ثقة المجتمع بالمؤسسة التعليمية.

إنّ قياس أثر التهيئة يجب أن يصبح جزءًا من مؤشرات الأداء التربوي،  
وأن تتحول التهيئة إلى ثقافة مؤسسية لا ترتبط بظرف أو حدث، بل تُبنى على ممارسات مستدامة ومنهجية علمية.

وفي ضوء ما استعرضناه من نماذج دولية وتجارب عربية،  
يتضح أن التهيئة الناجحة تتطلب:

- ❑ فهمًا دقيقًا لطبيعة الفئة العمرية.
- ❑ إعدادًا نفسيًا متكاملًا للطالب والمعلم.
- ❑ بيئة مدرسية محفزة وآمنة.
- ❑ شراكة قوية بين الأسرة والمدرسة.
- ❑ دعمًا مجتمعيًا وإعلاميًا واعيًا وموجهًا.

❑❑ وختامًا، فإنّ هذا المقال لا يقدّم حلولًا جاهزة، بل يدعو إلى مشروع وطني تربوي للتهيئة المدرسية،  
يرتكز على البحث العلمي، ويستفيد من التجارب العالمية، وينبع من خصوصيتنا القيمية والثقافية.

فإذا أردنا عامًا دراسيًا مختلفًا...  
فلنبداً من اليوم... بتهيئة مختلفة...  
تمهّد الطريق لنجاحات قادمة تستحقها أجيالنا.

---

❑ كاتب المقال:

❑❑ د. محمد العامري

مدرّب وخبير استشاري في التعليم والتدريب والقيادة التربوية

❑ يسعدني أن يُعاد نشر هذا المقال أو الاستفادة منه في التدريب والتعليم والاستشارات، ما دام يُنسب إلى  
مصدره ويحافظ على منهجيته.

❑ لقراءة المزيد من المقالات المتخصصة، يمكنكم زيارة الموقع الرسمي للدكتور محمد العامري:

[www.mohammedaameri.com](http://www.mohammedaameri.com)

❑ وللإطلاع على التحديثات اليومية عبر قناة واتساب التخصصية:

قناة التعليم والتعلم على واتساب

<https://whatsapp.com/channel/0029Vb6rJjzCnA7vxgoPym1z>