



ضمن فعاليات المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات  
الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل )  
والمقام في مسقط برعاية من وزارة العمل في سلطنة  
عمان

January 21, 2025 الكاتب : د. محمد العامري عدد المشاهدات : 3726





دار  
الخبيرة  
شركة دار الخبيرة للاستثمار  
DAR ALKHEBRA INVESTMENT

سلطنة عُمان  
وزارة العمل

# المؤتمر الخليجي بعنوان الممارسات الحديثة في تبسيط وتطوير وتنظيم إجراءات العمل



December  
24-25, 2024



فندق معاني- المعبيلة



8.00 AM -  
2.00 PM

لتواصل :  
92015420

المنسق العام للمؤتمر :  
شروق بنت سليمان المعمرية

د. محمد العامري يقدم ورقة عمل حول الحوكمة والامتثال GOVERNANCE AND COMPLIANCE في مسقط ، وذلك في فندق معاني - المعبيلة في الفترة من 24 إلى 25 ديسمبر 2024م

ضمن فعاليات المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل ) والمقام في مسقط برعاية من وزارة العمل في سلطنة عمان ، وذلك في فندق معاني - المعبيلة في الفترة من 24 إلى 25 ديسمبر 2024م

برعاية كريمة من سعادة الشيخ / محمد بن غالب الهنائي ، مستشار وزير العمل لتخطيط الموارد البشرية

قدم المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري ورقة عمل حول الحوكمة والامتثال GOVERNANCE AND COMPLIANCE

**دار الخبرة**  
شركة دار الخبرة للاستثمار  
DAR ALKHEBRA INVESTMENT

**سلطنة عُمان**  
وزارة العمل

## المؤتمر الخليجي بعنوان الممارسات الحديثة في تبسيط وتطوير وتنظيم إجراءات العمل

### المتحدثون

**د. ضرار المعاينة**  
المملكة الأردنية  
الهاشمية

**د. حسان محمود**  
الجمهورية العربية  
السورية

**د. بخيت الشبلي**  
سلطنة عُمان

**د. أيوب الأيوب**  
دولة الكويت

**د. محمد العامري**  
المملكة العربية  
السعودية

الثلاثاء و الأربعاء 24 & 25  
ديسمبر 2024

8.00 صباحًا - 2.00 ظهرًا

Maani Muscat Hotel

### المواضيع :

- تحليل وتبسيط إجراءات العمل
- استخدام التكنولوجيا في تبسيط الإجراءات
- إدارة الجودة الشاملة
- الحوكمة والامتثال
- التدريب وتطوير

لمزيد من المعلومات  
Shurooqa16@gmail.com  
92015420

**سجل الآن**



بالتعاون الاستراتيجي مع



راعي الحفل

الشيخ / محمد بن غالب الهنائي  
مستشار وزير العمل لتخطيط الموارد البشرية



مقدم البرنامج

الخليل بن أحمد البراشدي



وقد قدم حفل افتتاح المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل ) سعادة الأستاذ الخليل بن أحمد البراشدي

والذي رحب بالمشاركين، و ثم قدمت آيات من القرآن الكريم عطرت أجواء المؤتمر، ثم بين مقدم الحفل أهمية المؤتمر وأوراق العمل المطروحة فيه وحرص وزارة العمل في سلطنة عُمان على استضافة المختصين في الوطن العربي لإثراء فعاليات المؤتمر، مؤكداً على أهمية أوراق العمل المطروحة للنقاش في المؤتمر ومعرفاً بالمتحدثين وأوراق عملهم.



ثم قدم راعي المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل )  
سعادة الشيخ / محمد بن غالب الهنائي ، مستشار وزير العمل لتخطيط الموارد البشرية ، كلمة بين فيها  
اهتمام وزارة العمل في سلطنة عُمان بالموارد البشرية وإدارة المعرفة والحوكمة والامتثال، مؤكداً ان بناء  
دليل السياسات والإجراءات وعملية الحوكمة تعد من أهم مرتكزات رؤية عُمان 2030.  
وحب بالمشاركين في المؤتمر ، كما رحب بالمتحدثين في المؤتمر مؤكداً على أهمية أوراق العمل المطروحة  
من قبلهم، ومثمن لهم جهودهم في الإثراء المعرفي للوطن العربي.



وقد افتتح المؤتمر بورقة عمل بعنوان الحوكمة والامتثال GOVERNANCE AND COMPLIANCE قدمها المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري ، وقد بين فيها مقدمتها ما يتميز عالمنا المعاصر بأنه مليء بالتقلب وعدم اليقين والتعقيد والغموض ولذا نستطيع أن نسميه عالم (VUCA) نسبة لاختصار مأخوذ من الحروف الأولى للكلمات الأربع المميزة لمتغيرات عالم اليوم. حيث يتميز عالمنا المعاصر بالابتكارات التكنولوجية المتسارعة والتقنيات الذكية المتقدمة وتطور الخدمات والمنتجات. مؤكداً إن عالمنا المعاصر يقتضي تغيير كبير وشامل في طبيعة الوظائف والمهارات والجدارات والتعليم والتدريب والتأهيل من الكم إلى الكيف. كما بين د. محمد العامري إن عالم اليوم المهارات الأساسية فيه هي مهارات القيادة الذاتية والقدرة على حل المشكلات واتخاذ القرارات وتحسين الأداء، ولهذا فإننا في عالم VUCA المليء بالتقلب وعدم اليقين والتعقيد والغموض يجب على الأفراد والمنظمات تغيير طريقة عملها.



وقد بين المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري مفهوم الحوكمة Governance ، حيث أوضح أن الحوكمة نظام للرقابة والتوجيه على المستوى المؤسسي، يحدد المسؤوليات والحقوق والعلاقات مع جميع فئات المعنية ويوضح القواعد والإجراءات اللازمة لصنع القرارات الرشيدة المتعلقة بعمل المنظمة. كما بين أن الحوكمة نظام يدعم العدالة والشفافية والمساءلة المؤسسية ويعزز الثقة والمصداقية في بيئة العمل.

واستطرد د. محمد العامري بان الحوكمة تعلق بالقيادة والتأكد أن المنظمة يتم إدارتها وتسيير أعمالها بالشكل الفعال والسليم. كما تعرف بأنها النظم والعمليات المعنية بضمان التوجيه الكلي وفعالية الإشراف ومساءلة المنظمة. وعرف رئيس البنك الدولي السابق wolfonsen الحوكمة بكونها الممارسات التي تدور حول العدالة والشفافية ومحاسبة المسؤولين.

وعرف برنامج الأمم المتحدة للتنمية UNDP الحوكمة بكونها نظام للقوانين والإجراءات التي تنظم عمل القطاعات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية من جانبين حيث أنه يضع النظام في أعمالهم ويعطيهم الأوامر.



وقد تسأل المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري مع المشاركين حول الحوكمة Governance وهل هي عمليات أم نظام ، موضحاً أن:  
الحوكمة كنظام

تشير الحوكمة كنظام إلى الإطار الكلي أو الهيكل الذي يتم من خلاله تنظيم المؤسسات وإدارتها. يتضمن هذا النظام المبادئ والسياسات التي توجه القرارات والإجراءات داخل المؤسسة لضمان تحقيق الأهداف والاستدامة والشفافية. يشمل النظام وضع قواعد السلوك، توزيع السلطات، ضمان المساءلة، وإدارة العلاقات بين الأطراف المعنية مثل المساهمين والإدارة. حيث النظام يشمل أيضاً الآليات الرقابية والهيكل التنظيمي الذي يحدد من له الصلاحيات والمسؤوليات في صنع القرارات. والحوكمة كعمليات

الحوكمة كعمليات تشير إلى الأنشطة والإجراءات اليومية التي تُنفذ لضمان تطبيق نظام الحوكمة. هذه العمليات تشمل الممارسات العملية التي تدير وتراقب تنفيذ السياسات والإجراءات المقررة ضمن النظام، مثل إدارة المخاطر، المراجعة الداخلية، الإجراءات الرقابية، والالتزام بالتشريعات والأنظمة. تعتبر هذه العمليات ديناميكية وتشمل التفاعل اليومي بين الإدارات المختلفة وتطبيق السياسات بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية.



وفي ختام فعاليات اليوم الأول من فعاليات المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل ) ترأس المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري جلسة حوار بعنوان : الإدارة الرشيقة Lean Management ركزت على تطبيق مفاهيم الإدارة الرشيقة لتحسين الكفاءة وتقليل الهدر وزيادة القيمة المضافة.

# جلسة حوار

الإدارة الرشيقة (Lean Management):  
تطبيق مفاهيم الإدارة الرشيقة لتحسين الكفاءة  
وتقليل الهدر وزيادة القيمة المضافة.



وقد شارك في جلسة الحوار بعنوان : الإدارة الرشيقة Lean Management ركزت على تطبيق مفاهيم الإدارة الرشيقة لتحسين الكفاءة وتقليل الهدر وزيادة القيمة المضافة , كلاً من د. محمد العامري , د. أيوب الأيوب , د. ضرار المعاينة.



وفي ختام فعاليات المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل )، قدم راعي المؤتمر سعادة الشيخ / محمد بن غالب الهنائي ، مستشار وزير العمل لتخطيط الموارد البشرية ، درع تكريمي لسعادة المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري ، شاكراً له جهوده ، ومثمناً له أهمية ورقة العمل المثيرة، وتقديمه المميز لها، داعياً له بمزيد من النجاح والتوفيق.



دار  
الخبرة  
شركة دار الخبرة للاستثمار  
DAR ALKHEBRA INVESTMENT

سلطنة عُمان  
وزارة العمل

نشكركم

للمتحدث الدكتور / محمد بن علي العامري  
مدرب وخبير استشاري

يسر شركة دار الخبرة للاستثمار أن تتقدم لكم

بوافر الشكر والامتنان لمساهمتم في انجاح

المؤتمر الخليجي بعنوان

( الممارسات الحديثة في تبسيط وتطوير وتنظيم إجراءات العمل )

الذي نظمته الشركة في ٢٤-٢٥ ديسمبر ٢٠٢٤ م

متمنية لكم مستقبلا علميا مزدهرا

تأمل في استمرار مشاركتكم المميزة في انشطتها المقبلة .

والله ولي التوفيق

وفي ختام فعاليات المؤتمر الخليجي بعنوان ( الممارسات الحديثة في تبسيط و تطوير وتنظيم إجراءات العمل )، تقدم المدرب والخبير الاستشاري د. محمد العامري بالشكر أجزله والتقدير أجله لمقام وزارة العمل في سلطنة عُمان على حسن الاستضافة وجودة التنظيم لفعاليات المؤتمر، كما تقدم بالشكر لراعي الحفل سعادة الشيخ / محمد بن غالب الهنائي ، مستشار وزير العمل لتخطيط الموارد البشرية، مثنياً لفريق العمل جهودهم ، ومرحباً بكل تعاون قادم. والله الموفق.